

# NEWSLETTER

No012020

本レポートを皆さんに提供しオペレーションの指導を行っている私や私のチームのスタッフ(私たちはナンバーオペレーションの実践者でもありそれが私たちのグループのメインの事業です。)の目標は皆さんにナンバーオペレーションを習得しそれを一生の財産として役立てていただくことです。そのために最も重要なこととして、ナンバーオペレーションについて純粋に数学モデルを利用したビジネス(事業)として受け止め事業家としてアプローチを取る必要があります。それこそがナンバーオペレーションを事業として成り立たせているのです。ナンバーオペレーションにおいて扱う数値や価値を利用してスペキュレーションを決して行わないこと!・・・このことをナンバーオペレーションに関するウォーニング(“Warning on Number Operation”;「ナンバーオペレーションについての警告」)として強調しておきたいと思えます。

先週号のレポートにおいてバリューチェーンに関して以下のポイントを掲げました。

- ITV と OTV の区別がなぜ必要なのか
- そもそもバリューチェーンの数字は何を意味しているのか
- ナンバーオペレーションとどのようなつながっているのか

それらについて解説します。

バリューチェーンのバリュー(価値)はどれも ITV と OTV の 2 つから成りなっています。ITV だけのバリューもあります。一方、OTV だけのバリューもあります。さらに、ITV と OTV の両方が含まれているバリューもあります。

ITV だけのバリューのものは 10C などごく一部に限られているのでバリューチェーンに含まれたバリューを大きく2つに分けます:

- ・ITV の含まれたバリュー (“ITV Included”)
- ・ITV の含まれていないバリュー (“ITV Not Included”=“OTV only”;「OTV のみ」)

先週号のレポートにおいてバリューチェーンの4つのエリアを紹介しました。

- 1)Cにおいて ITV の含まれたバリュー (“ITV Included”)
- 2)Cにおいて ITV の含まれていないバリュー (“ITV Not Included”=“OTV only”;「OTV のみ」)
- 3)Pにおいて ITV の含まれたバリュー (“ITV Included”)
- 4)Pにおいて ITV の含まれていないバリュー (“ITV Not Included”=“OTV only”;「OTV のみ」)

下のテーブル(表)において4のエリアを識別してみましょう。

C	S	P
○		○
○		○

マトリックスとバリューチェーンと  
高成長をせよときのナンバーオペ  
レーションの最大のからくり

↑  
ナンバーオペレーションと  
決して“相場”(投資・  
投機)と見ない。報知  
いじ!